



Министерство образования
Белгородской области

Лига бережливых профессиональных
образовательных организаций
Российской Федерации



ЛИДЕРСКИЙ ПРОЕКТ «БЕРЕЖЛИВЫЙ КОЛЛЕДЖ»

(ВНЕДРЕНИЕ В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЯХ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ)

Шаповалова Людмила Тимофеевна,
заместитель начальника департамента профессионального образования и науки

г. Белгород, 2022 год

Развитие бережливых технологий в Белгородской области



РОСАТОМ

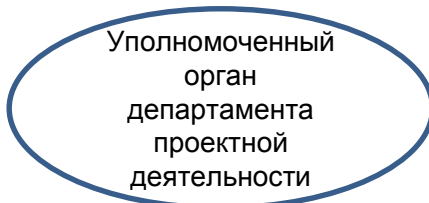
Методология,
экспертная
оценка
ГК «Росатом»



Губернатор



Уполномоченный
орган
департамента
проектной
деятельности



Областной
проектной
офис



Руководители
организаций

Лига
бережливых
ПОО РФ

Центр
компетенций
по внедрению
бережливых
технологий в
ПОО



Выход во внешний периметр

Органы
исполнитель
ной власти



Команда
изменений



Куратор



Тим-
лидеры



2017

- Изучение вопросов внедрения бережливых технологий по инициативе Губернатора Белгородской области

2018

- Формирование культуры бережливого управления в органах исполнительной власти, государственных органах

2019

- Создание центров компетенций по внедрению технологий бережливого управления

2020

- Признание Правительства Белгородской области образцом технологии федерального уровня



Бережливое управление – интегрированная система управления, которая базируется на повышении эффективности процессов через снижение всех видов потерь

Бережливый проект - проект, ориентированный на оптимизацию деятельности организации

Управленческие инструменты:

Стратегическая цель

Хосин Канри

SQDCM

Золотые кольца

Доска задач

5С

Визуализация

Навигация

Проектные
комнаты
«Обея»



Бережливый колледж



СКВОЗНЫЕ ПОТОКИ ФОРМИРОВАНИЯ
БЕРЕЖЛИВОЙ ЛИЧНОСТИ



Средства областного бюджета и хоз. субъектов

РЕАЛИЗАЦИЯ БЕРЕЖЛИВЫХ ПРОЕКТОВ

! более 450 проектов



Направления бережливых проектов

Проекты,
оптимизирующие
деятельность
абитуриентов и
обучающихся

Проекты,
оптимизирующие
деятельность
преподавателей

Проекты,
оптимизирующие
деятельность
классных
руководителей
и кураторов

Проекты,
совершенствующие
взаимодействие
между участниками
образовательного
процесса

Проекты,
совершенствующие
процессы работы
с документацией

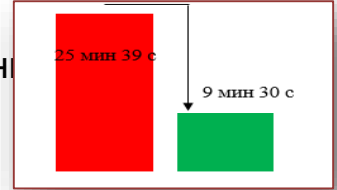
Проекты,
совершенствующие
воспитательную
деятельность

от 3 до 6 месяцев

Результаты бережливых проектов



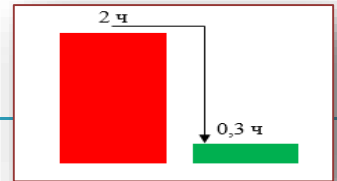
сокращение времени протекания
процесса приема документов
у абитуриентов в 2 раза



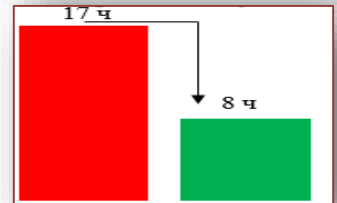
сокращение времени и
материальных затрат на
создание учебно-
методических комплексов на
70 %



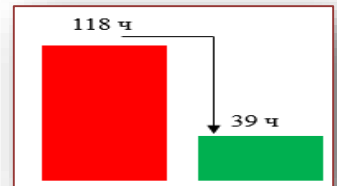
сокращение времени
оформления документации
кураторами учебных групп
в 6 раз



сокращение времени и
трудоемкости процесса
выдачи справки об обучении
на 49%



сокращение времени
протекания процесса
создания планирующей
документации учреждения
на 67%



ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ



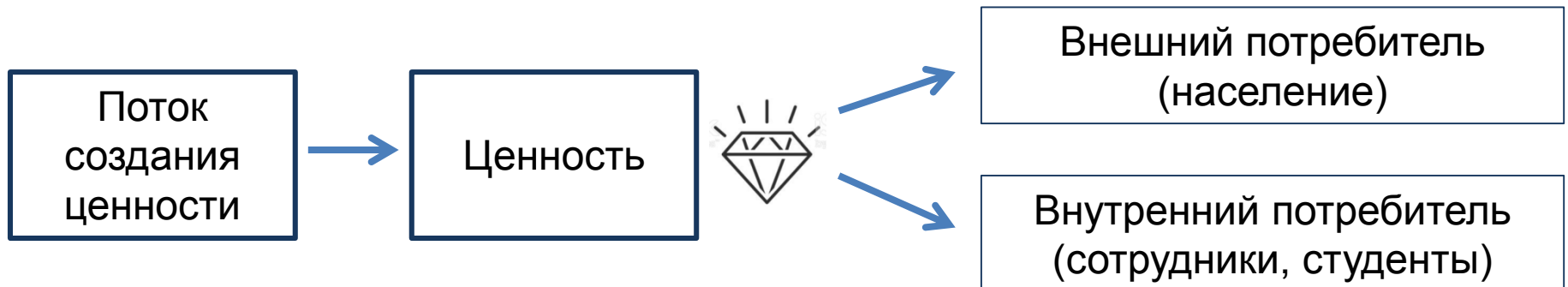
Определить, что формирует ценность продукта или услуги с позиции потребителя

Определить действия, добавляющие ценность в процессе, и выявить потери

Перестроить действия в процессе так, чтобы они превратились в целостный поток

Улучшать, исходя из интересов потребителя

Стремиться совершенствоваться, постоянно сокращая ненужные действия



ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

К концу 2022 года внедрить стандарт бережливой профессиональной образовательной организации в 100% профессиональных образовательных организаций Белгородской области

Разработка стандарта бережливой ПОО

Внедрение управленческих инструментов и бережливой среды в ПОО

Формирование процессных моделей по направлению работы

Обучение бережливым технологиям сотрудников и студентов, в том числе на фабриках процессов

Определение ПОО –наставников, создание Лиги бережливых ПОО РФ, формирование рабочих групп





МЕХАНИЗМ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТА



Создание внутренней среды бережливой профессиональной образовательной организации





МЕХАНИЗМ ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТА



Создание внешней бережливой среды
(бережливое профессиональное образование)



- **кадровый ресурс** (сформирована команда в Белгородской области Лин-лидеров по внедрению инструментов бережливого производства)

ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА ПСР Росатом

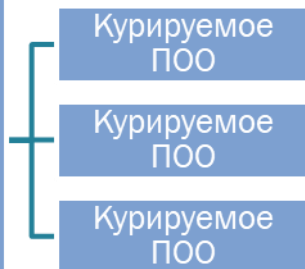
- **методический материал** (сформирован стандарт бережливой профессиональной образовательной организации Белгородской области)

- **организационный ресурс** (создана модель наставничества между профессиональными образовательными организациями на уровне региона, позволяющая тиражировать стандарт бережливой профессиональной образовательной организации)

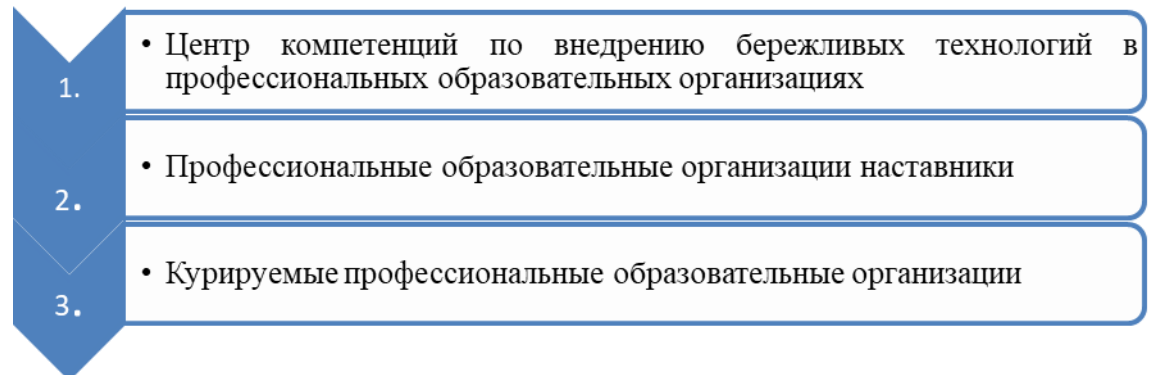


ПОО - наставник

МОДЕЛЬ НАСТАВНИЧЕСТВА



СТРУКТУРА МОДЕЛИ





ЛИГА БЕРЕЖЛИВЫХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Апрель 2019 года
Создание ЛИГИ

10 субъектов Российской Федерации,
32 профессиональные образовательные организации



Председатель Лиги – Зарубин С.С., директор
Белгородского механико-технологического
колледжа

Координатор Лиги – Шаповалова Л.Т.,
заместитель начальника департамента
профессионального образования и науки
министерства образования Белгородской
области

Направления работы:

- Научное и учебно-методическое сопровождение (рабочие программы, пособия, рекомендации).
- Разработка бережливых проектов;
- Обмен практиками (проведение конференций, форумов).
- Популяризация (проведение конкурсов, олимпиад).
- Обучающие мероприятия.
- Партнерские проверки качества образцов.
- Создание сквозных потоков формирования бережливой личности.
- Информационное освещение деятельности по внедрению бережливых технологий



- сформированы **4 сквозных потока формирования бережливой личности** (производственный, педагогический, медицинский, инженеринговый)

- создана **бережливая среда и производство в 45** профессиональных образовательных организациях

- созданы **39 фабрик процессов** на базе профессиональных образовательных организаций

- **обучены на фабриках процессов более 6 тысяч** студентов и сотрудников профессиональных образовательных организаций

- проведены **3 всероссийские научно-практические конференции** по бережливому управлению (более 1000 участников из 16 регионов РФ)

- проведены более **7 конкурсов** по тематике бережливого производства (более 5 000 участников из 5 регионов РФ)

- проведены **3 межрегиональные студенческие олимпиады по бережливому производству** (более 200 участников из 4 регионов РФ)





Создана Лига бережливых профессиональных образовательных организаций Российской Федерации (32 ПОО из 10 субъектов РФ)



3 федеральных качества внедрения бережливых технологий



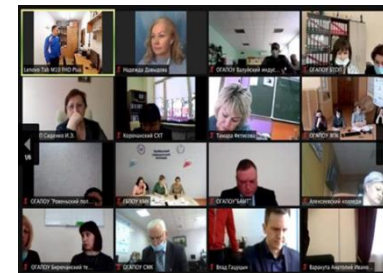
Институт развития профессионального образования Министерства просвещения Российской Федерации Учебник для организаций, реализующих программы СПО, «Основы бережливого производства» (2022 год)



изданы 3 **методических пособия** по основам обучения студентов бережливому производству



1 место в номинации «Лучший проект года» конкурса «Проектный Олимп 2021»





ПАРТНЕРЫ ПРОЕКТА



РОСАТОМ

Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»



Правительство Белгородской области

РЦКЗ

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда Белгородской области



Лига бережливых профессиональных образовательных организаций РФ

33 профессиональные образовательные организации Белгородской области

12 профессиональных образовательных организаций Липецкой, Кемеровской, Иркутской, Нижегородской, Свердловской, Самарской областей, Краснодарского края и Республик Дагестан, Саха (Якутия)

КОНТАКТЫ И НАШИ РЕСУРСЫ

ФИО	Должность , основное место работы, роль в проекте	Контактные данные
Шаповалова Людмила Тимофеевна	Заместитель начальника департамента профессионального образования и науки министерства образования Белгородской области, руководитель проекта	ludmila1113@mail.ru , 8(47-22) 23-11-38
Замулина Ольга Ивановна	Консультант отдела профессионального образования департамента профессионального образования и науки министерства образования Белгородской области, администратор проекта	gerasimova_olga8@mail.ru 8(47-22) 23-11-06
Зарубин Сергей Семенович	Директор ОГАПОУ «Белгородский механико-технологический колледж», председатель Лиги бережливых профессиональных образовательных организаций России	bmtk_90@mail.ru , 8(47-22) 34-01-10



league_bk

